



## Presupuesto municipal 2022

Presupuesto basado en Resultados





## **OBJETIVO**

Analizar las disposiciones normativas vigentes para la integración del presupuesto basado en resultados y otorgar herramientas en el cumplimiento de las obligaciones relativas a la elaboración del presupuesto 2022 de las entidades municipales.





### Temas:

- 1. Marco normativo del presupuesto basado en resultados
- 2. Formatos para la integración del presupuesto
- 3. Modificaciones al presupuesto
- 4. Ingresos disponibles y excedentes
- 5. Procedimiento para la elaboración y aprobación del presupuesto





## Introducción

En los últimos años, en la administración de los recursos públicos, ha cambiado el enfoque de únicamente ejercer un presupuesto, a buscar

el hacer más con los mismos recursos.





El artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, determina que los tres ordenes de gobierno, deberán:

- Administrar los recursos públicos bajo los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez con enfoque a resultados;
- Evaluar los resultados del ejercicio de los recursos en cumplimiento de los objetivos programados con relación a los alcanzados;
- Contar con instancia de evaluación (SED y Auditorías de Desempeño;
- (...)







# Gestión para Resultados (GpR)

Metodología del Marco Lógico (MML)



- Árbol de problemas y de soluciones (Pp)
- Alinea el Pp con el Plan de Desarrollo Municipal

Matriz de Indicadores para Resultados (MIR)



- Fin
- Propósito
- Componentes
- Actividades
- Indicadores
- Metas

Presupuesto basado en resultados (PbR)



- Asignación económica con base a resultados
- Recurso humano, material, financiero y tecnológico

Sistema de evaluación del desempeño (SED)

- Constitución de instancias técnicas de evaluación
- Construcción de reglas de evaluación
- Práctica de evaluaciones





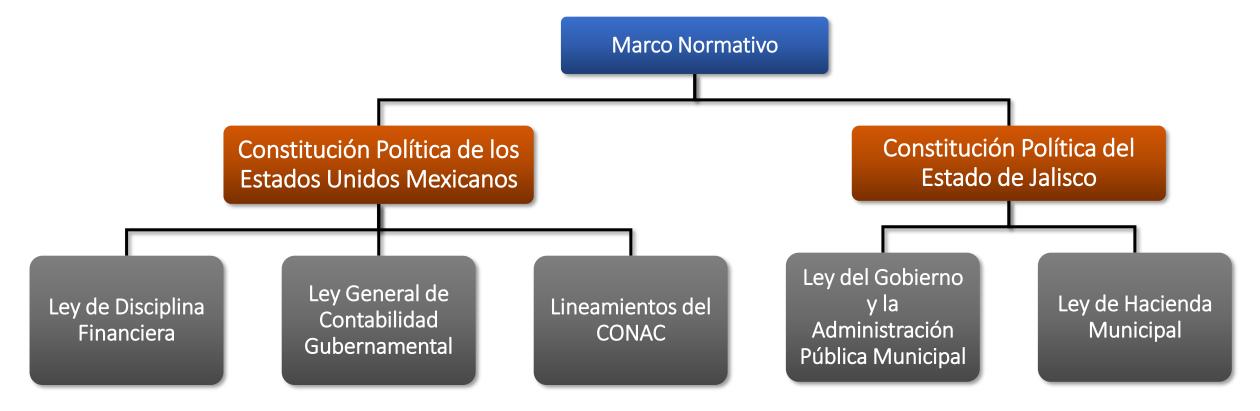
Los presupuestos de egresos serán **aprobados por los ayuntamientos con base en sus ingresos disponibles,** y deberán incluir en los mismos, los tabuladores desglosados de las **remuneraciones** que perciban los servidores públicos municipales.







## 1. Marco normativo del presupuesto basado en resultados







## Ley del Gobierno y la Administración Pública Municipal del Estado de Jalisco

Los presupuestos de egresos deben ser aprobados por los Ayuntamientos, con base en sus ingresos disponibles, de conformidad con la Ley de Hacienda Municipal del Estado de Jalisco y los criterios generales de política económica.

Art. 79 LGAPM





## Ley de Hacienda Municipal del Estado de Jalisco

El gasto público del municipio se basará en el presupuesto que se elaborará para cada año calendario y su preparación comprenderá todas aquellas tareas que se señalan...

Art. 206 LHMEJ



Base programática Art. 213 LHMEJ

Estructura del proyecto de presupuesto

Documentación Art. 214 LHMEJ

Cumplimiento a la LGCG, LDFEFM y acuerdos del CONAC

|  | Base programática<br>Art. 213 LHMEJ            | Responsabilidades del Gobierno Municipal                              |
|--|--|---|
|  |  | Exposición de motivos   |
| puesto                                 |  | Descripción de los programas señalando                                |
| presu                                  |  | Matrices de indicadores para resultados                               |
| cto de                                 |  | Informe de los avances de los objetivos y metas del<br>Plan Municipal |
| proye                                  |  | Explicación y justificación de los principales<br>programas           |
| Estructura del proyecto de presupuesto |  | Estimación de ingresos y proporción de gastos<br>(Ejercicio 2022)     |
| Estruc                                 |  |   |
| - 14                                   | Integrará con los documentos<br>Art. 214 LHMEJ |   |
|  |  | Proyección y resultados de ingresos y egresos                         |
| — 1                                    | Elaborar conforme a la LGCG, LDFEFM y CONAC    |   |
|  |  | Situación de la deuda pública y estimación al cierre<br>2022          |
|  |  |   |
|  |  | 2022  |
|  |  | Plantilla de personal   |
|  |  | Plantilla de personal  Programa de obras o similar                    |

**Entidades** Dependencias Objetivos y prioridades globales Dependencias y entes públicos municipales Dependencia Objeto del gasto Programática Proyección del presupuesto de egresos (1 o 3 años) Resultados de ingresos y egresos (1 o 3 años)

Jornada y nivel (Art. 10 LDF)

**Estudio actuarial** 

Ubicación, costo, habitantes beneficiados



## Disposiciones de la LGCG y lineamientos del CONAC en materia de elaboración del presupuesto

- Incluir apartados de gastos detallados, programas y proyectos, servicios públicos (COG, CTG, CP, Plantilla);
- Lista de programas, indicadores (MIR o indicadores de gestión);
- La aplicación de los recursos conforme a los clasificadores administrativos, funcional, programático, económico (COG, CTG, CA, CF, CP);





- Normas para armonizar la presentación de la información del proyecto del presupuesto de egresos;
- Norma para la difusión a la ciudadanía de la Ley de Ingresos y del Presupuesto de Egresos (Preguntas y respuestas, así como resumen de ingresos y egresos);
- Norma para establecer la estructura del calendario de ingresos y egresos base mensual (CRI-M y COG-M);







## Disposiciones de la LDFEFM en el proyecto de presupuesto de egresos

- Incluir cuando menos: objetivos anuales, estrategias y metas;
- Resultados y proyecciones de finanzas públicas (3 años Municipios > 200,000 < 1 año)</li>
   (Formatos CRI-RYP y COG-RYP), considerando los Criterios Generales de Política Económica;
- Descripción de riesgos en las finanzas públicas, incluyendo la deuda contingente y acompañando propuestas de acciones;



- Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores, actualizar mínimo cada 4 años (Formato EA)
- Considerar las participaciones y transferencias federales etiquetadas, si aun no se ha aprobado la LIF y el PEF, tomar montos del ejercicio en curso.
- Los recursos para cubrir ADEFAS en el presupuesto no debe ser mayor al 2.5% de los ingresos totales.







• El incremento en general en servicios personales será el resultado de multiplicar:

(Monto aprobado del presupuesto de egresos del ejercicio inmediato anterior) X (Tasa) = Incremento

(Tasa = el valor menor de entre el 3% de crecimiento real y el crecimiento real del PIB señalados en los Criterios Generales de Política Económica (4.1% para el 2022 pág. 39), sí el PIB es negativo será igual a 0 el crecimiento.

Las excepciones son los montos por sentencias laborales definitivas y los estrictamente indispensables en la implementación de nuevas leyes federales o sus reformas;

En el presupuesto se deberá presentar una **sección específica de servicios personales** conteniendo las remuneraciones de los servidores públicos, desglosando las percepciones ordinarias y extraordinarias, incluyendo las erogaciones por concepto de obligaciones fiscales y de seguridad social, así también las previsiones salariales y económicas por incrementos salariales, creación de plazas y otras medidas económicas laborales, dichas previsiones serán incluidas en un capítulo específico del presupuesto (Formato Plantilla).



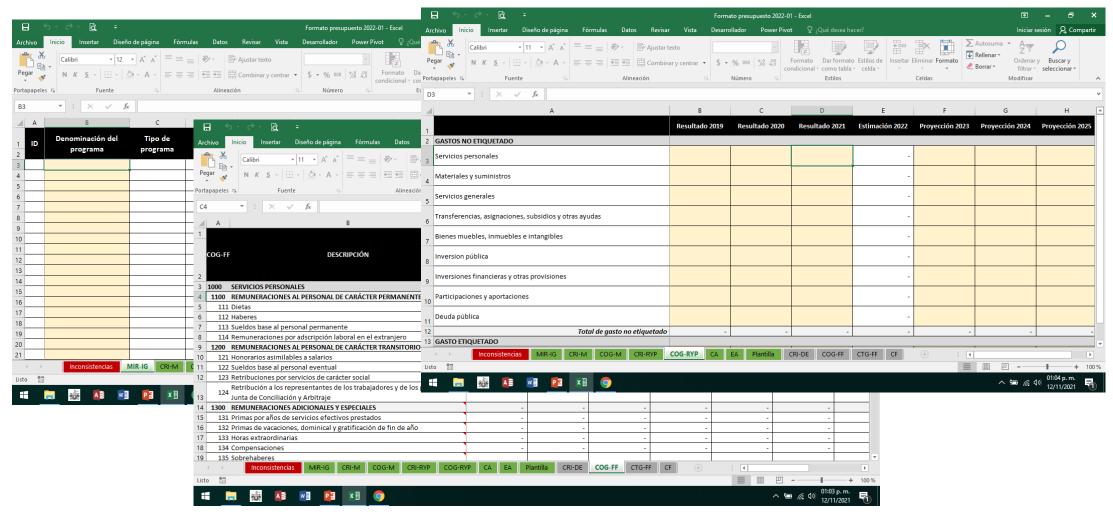


#### Disposiciones una vez aprobado el presupuesto de egresos:

- Sólo procede hacer pagos con base en el presupuesto de egresos autorizado y que se encuentre en la contabilidad registrada debida y oportunamente en el momento devengado;
- La asignación de servicios personales no podrá incrementarse durante el ejercicio, con excepción de las sentencias laborales, la tesorería llevara un control de dicho rubro;
- Tomar medidas para racionalizar el gasto corriente, los ahorros deberán destinarse primeramente al balance negativo y
  en segundo a programas prioritarios;
- En materia de subsidios deberán identificar la población objeto, el propósito o destino principal y la temporalidad;
- Una vez concluido la vigencia del presupuesto, sólo procederá realizar pagos con base en dicho presupuesto, por los conceptos efectivamente devengados y estén provisionados



## 2. Formatos para la integración del presupuesto







## 3. Modificaciones al presupuesto



No procederá pago alguno que no esté comprendido en el presupuesto de egresos y en sus modificaciones posteriores o con cargo a ingresos excedentes, atendiendo lo establecido en el artículo 21 de la Ley de Disciplina Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios...

**Art. 219 LHM** 





Modificaciones presupuestarias

1. Ampliaciones

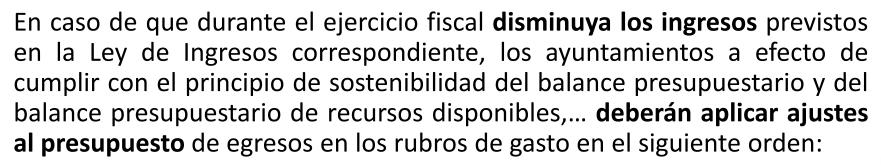
2. Disminuciones

3. Transferencias



Toda propuesta de aumento o creación de gasto del presupuesto de egresos, deberá acompañarse con la correspondiente fuente de ingresos distinta al financiamiento, o compensarse con reducciones en otras previsiones de gasto.







- **b) Gasto corriente** que no constituya un subsidio entregado directamente a la población; y
- c) Gasto en **servicios personales**, prioritariamente las erogaciones por concepto de percepciones extraordinarias.

En caso de que los ajustes anteriores **no sean suficientes** para compensar la disminución de ingresos, podrán realizarse **ajustes en otros conceptos de gasto**, siempre y cuando se procure no afectar los programas sociales.





**Art. 220 LHM** 



## 4. Ingresos disponibles y excedentes

### Disponibilidad:

Los recursos provenientes de los ingresos que durante los ejercicios fiscales anteriores no fueron pagados ni devengados para algún rubro del gasto presupuestado, excluyendo a las transferencias federales

etiquetadas.

Art. 2, fracc. VIII Bis. LDFEFM



### Ingresos excedentes:

Los **recursos** que **durante el ejercicio** fiscal se **obtienen en exceso** de los aprobados en la Ley de Ingresos.



Art. 2, fracc. XX LDFEFM





Los **ingresos excedentes** derivados de Ingresos de libre disposición, **deberán ser destinados** a los siguientes conceptos:

- I. Para la amortización anticipada de la deuda pública, el pago de adeudos de ejercicios fiscales anteriores, pasivos circulantes y otras obligaciones, en cuyos contratos se haya pactado el pago anticipado sin incurrir en penalidades y representen una disminución del saldo registrado en la cuenta pública del cierre del ejercicio inmediato anterior, así como el pago de sentencias definitivas emitidas por la autoridad competente, la aportación a fondos para desastres naturales y de pensiones, conforme a lo siguiente:
  - a) Cuando *el municipio* se clasifique en un nivel de endeudamiento elevado, de acuerdo al Sistema de Alertas, cuando menos el 50 por ciento;
  - b) Cuando *el municipio* se clasifique en un nivel de endeudamiento en observación, de acuerdo al Sistema de Alertas, cuando menos el 30 por ciento, y



#### II. En su caso, **el remanente** para:

- a) Inversión pública productiva, a través de un fondo que se constituya para tal efecto, con el fin de que los recursos correspondientes se ejerzan a más tardar en el ejercicio inmediato siguiente, y
- b) La creación de un fondo cuyo objetivo sea compensar la caída de ingresos de libre disposición de ejercicios subsecuentes.

Los ingresos excedentes derivados de ingresos de libre disposición de *los municipios* podrán destinarse a los rubros mencionados en el presente artículo, **sin limitación alguna**, siempre y cuando *el municipio* se clasifique en un **nivel de endeudamiento sostenible** de acuerdo al Sistema de Alertas.

Cuando *el municipio* se clasifique en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas, **podrá utilizar hasta un 5** por ciento de los recursos a los que se refiere el presente artículo para **cubrir gasto corriente**.

Tratándose de **ingresos de libre disposición que se encuentren destinados a un fin específico** en términos de las leyes, **no** resultarán **aplicables** las disposiciones establecidas en el presente artículo.



### 5. Procedimiento para la elaboración y aprobación del presupuesto

El presidente municipal, a través de la tesorería o área encargada de la hacienda

Art. 207 LHMEJ

- Determina los lineamientos del gasto
- Determina las políticas y normas en la elaboración del anteproyecto

La tesorería o área encargada de la hacienda

Art. 208 LHMEJ

 Emitirá y remitirá los manuales e instructivos para la formulación de los anteproyectos La tesorería o área encargada de la hacienda

Art. 209 LHMEJ

 Realizará estudios para formular política de gasto público

#### El presidente municipal

Art. 216 LHMEJ

- Presentar al Ayuntamiento, para su aprobación a más tardar el primer día hábil del mes de diciembre (miércoles 1 dic. 2021)..., el proyecto de presupuesto de egresos que reúnan los requisitos
- Deberá transcurrir un plazo mínimo de diez días antes de que el Ayuntamiento proceda a su discusión.

El Ayuntamiento procederá a su estudio y análisis para su aprobación

Art. 217 LHMEJ

 Deberá ser aprobado el presupuesto de egresos 2022 a más tardar el 30 de diciembre. En caso de que para el día 31 de diciembre no sea aprobado se aplicará el ejercicio del año inmediato anterior, incluyendo sus modificaciones Art. 218 LHMEJ





## Auditoría Superior del Estado de Jalisco

Dirección de Profesionalización y Seguimiento